



ประกาศเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้นำหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ให้บุคคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพถือและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๘ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นางสาวอุบล ไจวรรณะ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗



ของ
เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง ที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้นำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งประโยชน์ต่อการพัฒนางานต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ	๕
บทที่ ๓ โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๑
บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๙

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กร ล้วนเผชิญกับความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอน ทั้งจากภายในและภายนอกขององค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อองค์กรโดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบต่อในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าองค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีความเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับ ความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยป้องกันและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ รวมทั้งช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนด นโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติว่า “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ” และ หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยง และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล ตำบลแม่สายมิตรภาพ
๒. เพื่อให้ได้ทราบถึงวิธีการ /แนวทางในการระบุปัจจัยเสี่ยงในระดับงาน /กิจกรรม/โครงการ และระดับองค์กร โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิด การจัดทำแผนและ การติดตามประเมินผล การบริหารความเสี่ยง ประจำปี เพื่อประโยชน์ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในในระดับหน่วยงานย่อยและระดับองค์กร รวมทั้งสามารถยกระดับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยง กับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
๔. เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจในองค์ประกอบพื้นฐานสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งให้เกิดการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องต่อไป
๕. เพื่อให้การปฏิบัติงานตามภารกิจ /งาน/โครงการ/กิจกรรม ของหน่วยงานสามารถป้องกันโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในสถานะที่ควบคุมได้หรือหมดไป ลดผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงาน และทำให้ภารกิจของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
๖. เพื่อให้เกิดความตื่นตัวและใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ของหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ในการดำเนินงานทุกระดับ

เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
๖. การบริหารจัดการความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

ความหมายของความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน

การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยงสามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์

เสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้องค์กรลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียง ขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิต ยึดหลักธรรมาภิบาล บริการโปร่งใส ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข”

ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่น ๆ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์สุขภาพชุมชนในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคม เพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

เป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยก่อสร้างพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น เส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบโทรคมนาคม
๒. การบริหารจัดการแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
๓. การบำรุง รักษา คุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการพัฒนาสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงภูมิทัศน์ ก่อสร้างพัฒนาและปรับปรุงสวนสาธารณะ รักษาสภาพแวดล้อมแม่ น้ำลำคลอง จัดให้มีระบบการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๔. การส่งเสริมพัฒนาการเศรษฐกิจ โดยการส่งเสริมอาชีพ การค้าและการลงทุนขยายแผนการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร และการพัฒนาด้านการเกษตร ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ
๕. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต โดยการส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาและแก้ไขปัญหาทางสังคม การส่งเสริมการดูแลสุขภาพอนามัยและ การกีฬา การส่งเสริมการศึกษา การเรียนรู้ข้อมูลข่าวสาร
๖. การอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดย ส่งเสริมเอกลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมกิจการด้านศาสนา
๗. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ โดยกา รส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนา บุคลากรพัฒนาสถานที่และอุปกรณ์ในการปฏิบัติราชการ การสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบาย ของรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ตัวชี้วัด

๑. กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพงานจากการที่คณะกรรมการตรวจรับงานจ้าง ตรวจรับงานโดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง

๒. กรณีโครงการด้านอื่น ๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

ค่าเป้าหมาย

๑. ส่งเสริมการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์
๒. พัฒนาระบบการให้บริการ ให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และพึงพอใจ
๓. พัฒนาบุคลากร และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย
๔. พัฒนาระบบการบริการสาธารณะ การคมนาคม การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สิ้นที่มีประสิทธิภาพอย่างทั่วถึง
๕. ส่งเสริมสนับสนุน พัฒนาด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม และการสาธารณสุข เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน
๖. พัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจด้านอาชีพ ด้านการลงทุน ให้เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้
๗. ส่งเสริมการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และรักษาสิ่งแวดล้อม ออม สามารถใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

กลยุทธ์

ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์
๑	-กลยุทธ์ที่ ๑ งานก่อสร้าง และปรับปรุงระบบคมนาคมและขนส่ง เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน -กลยุทธ์ที่ ๒ งานก่อสร้าง และปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และบริการสาธารณะอื่นๆ -กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนางานด้านการผังเมืองงานวิศวกรรมจราจร	การพัฒนาแบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ
๒	-กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน และส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เกษตรกรในพื้นที่ตั้งแต่การผลิตจนถึงการตลาด -กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบและมีคุณภาพ	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์
๓	<p>-กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการศาสนา การอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างเป็นระบบอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข ให้มีคุณภาพครอบคลุมจากทุกภาคีเครือข่าย</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน งานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p>	<p>การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพ ชีวิตและสังคม เพื่อให้ ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข</p>
๔	<p>-กลยุทธ์ที่ ๑ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ ตลอดจน ทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ชยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย ใน ชุมชน มลพิษทางอากาศ และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน</p>	<p>การพัฒนาและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม</p>
๕	<p>-กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับเพื่อการแก้ไขปัญห ของประชาชนและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๒ การบริหารจัดการภายในเทศบาล และพัฒนาปรับปรุง เครื่องมือ เครื่องใช้และเทคโนโลยีที่ใช้ในการให้บริการ</p> <p>-กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างกว้างขวาง เพื่อให้เกิด ความร่วมมือและบูรณาการร่วมกันพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง</p>	<p>การพัฒนาด้านการเมือง และการบริหาร</p>

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ

๑. กลยุทธ์ การก่อสร้างและปรับปรุงระบบคมนาคมและขนส่ง เพื่อรองรับการเข้า สู่ประชาคมอาเซียน
๒. กลยุทธ์ การก่อสร้างและปรับปรุง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ แล ะ บริการสาธารณะอื่นๆ

๓. กลยุทธ์การพัฒนางานด้านการผังเมืองงานวิศวกรรมจราจร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๑. กลยุทธ์การส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน และ ส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เกษตรกรในพื้นที่ตั้งแต่การผลิตจนถึงการตลาด
๒. กลยุทธ์การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบ และมีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคม เพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

๑. กลยุทธ์การส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๒. กลยุทธ์ การส่งเสริมและสนับสนุน การศาสนา การ อนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. กลยุทธ์การส่งเสริมและสนับสนุนงานป้ องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างเป็นระบบ อย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ

๔. กลยุทธ์การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข ให้ มีคุณภาพครอบคลุมจากทุกภาคีเครือข่าย

๕. กลยุทธ์การส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ

๖. กลยุทธ์ การส่งเสริมและสนับสนุนงานด้ านสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

๗. กลยุทธ์ การส่งเสริม และพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน งานด้ านการรักษาความ สงบเรียบร้อย งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

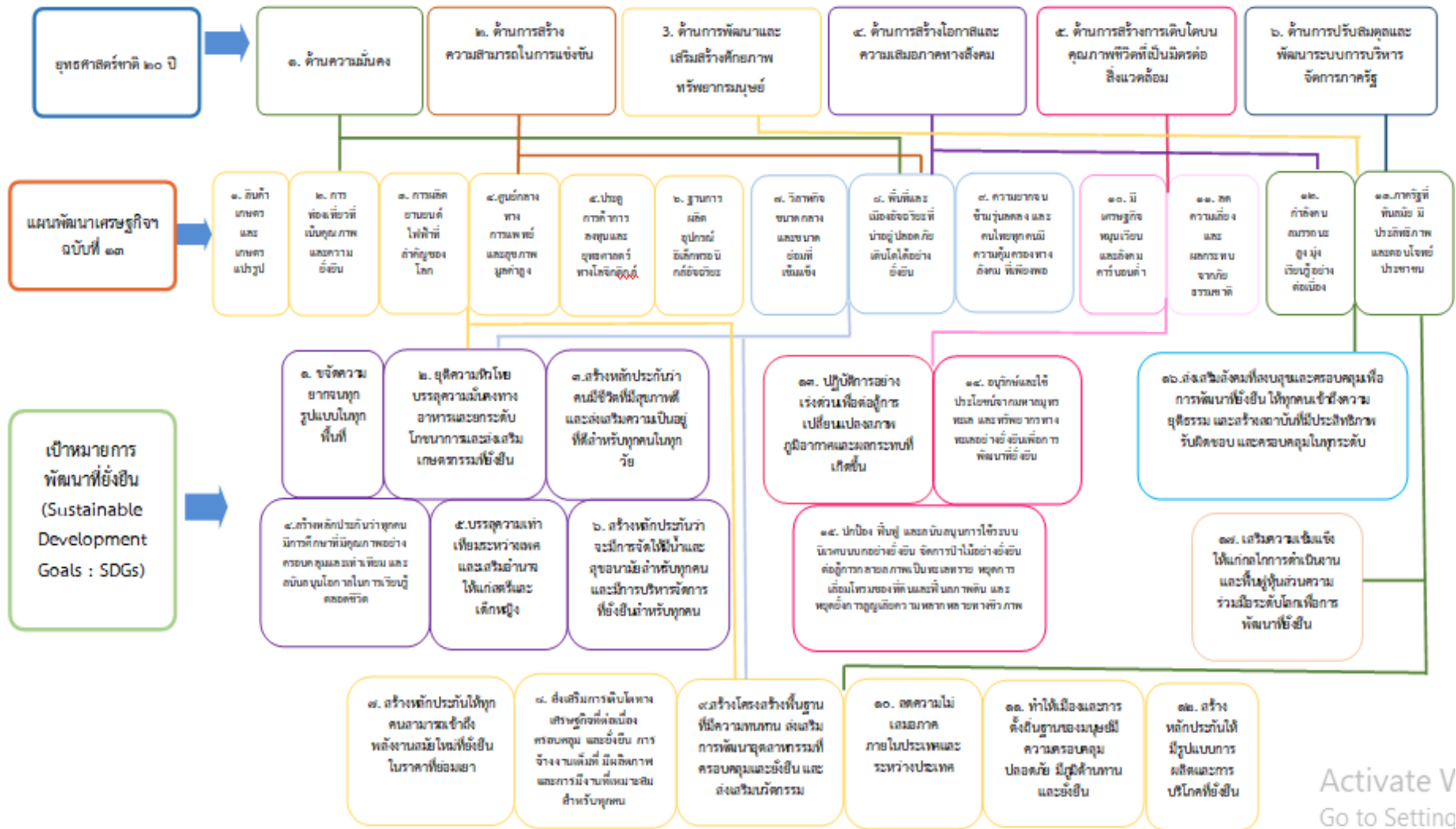
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. กลยุทธ์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ
๒. กลยุทธ์การส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ชยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียในชุมชน มลพิษทางอากาศ และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

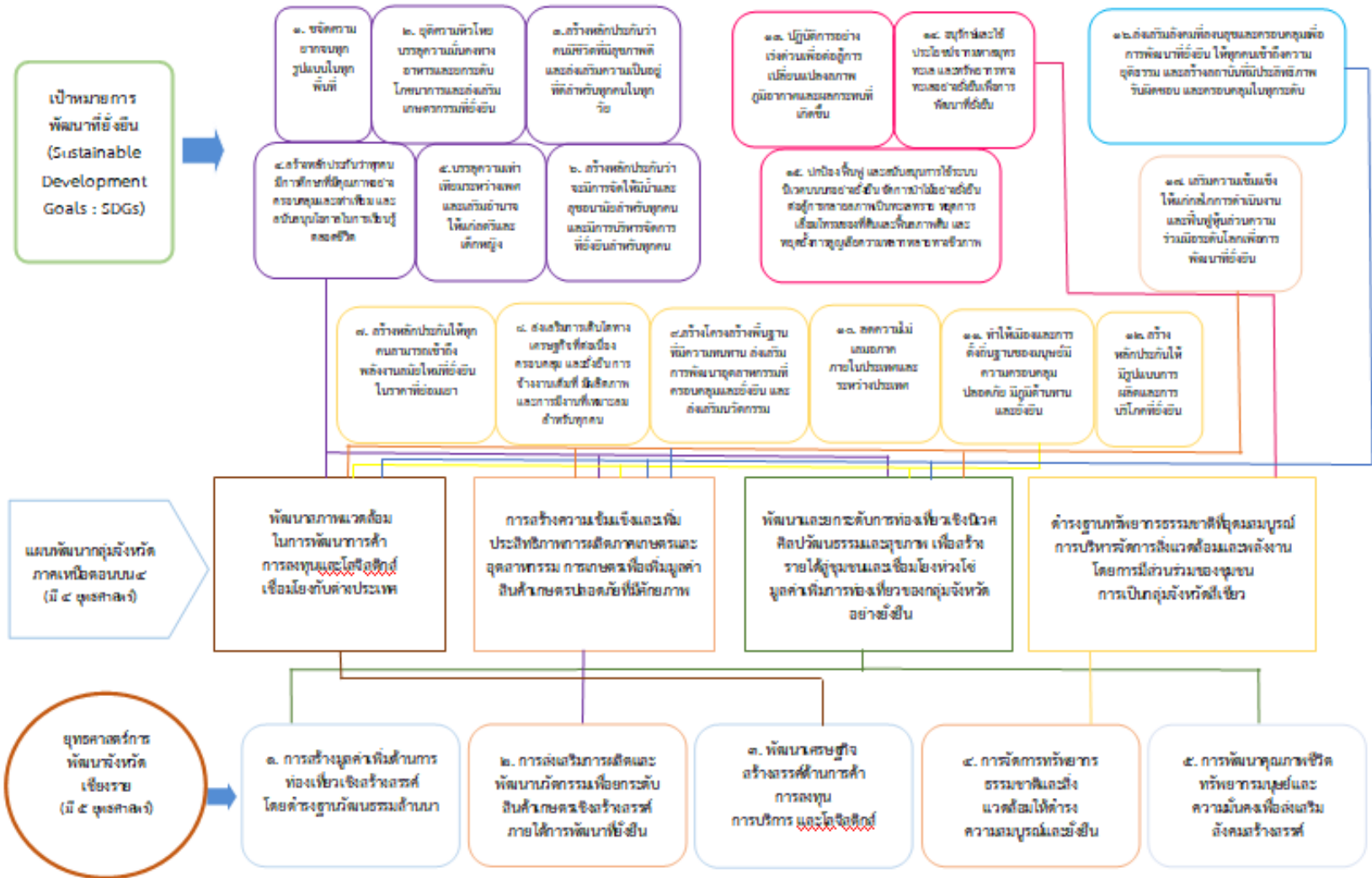
๑. กลยุทธ์ การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับเพื่อการแก้ไขปัญหของประชาชน และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
๒. กลยุทธ์การบริหารจัดการภายในเทศบาล และพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้และเทคโนโลยีที่ใช้ในการให้บริการ
๓. กลยุทธ์ การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างกว้างขวาง เพื่อให้เกิดความร่วมมือและบูรณาการร่วมกันพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

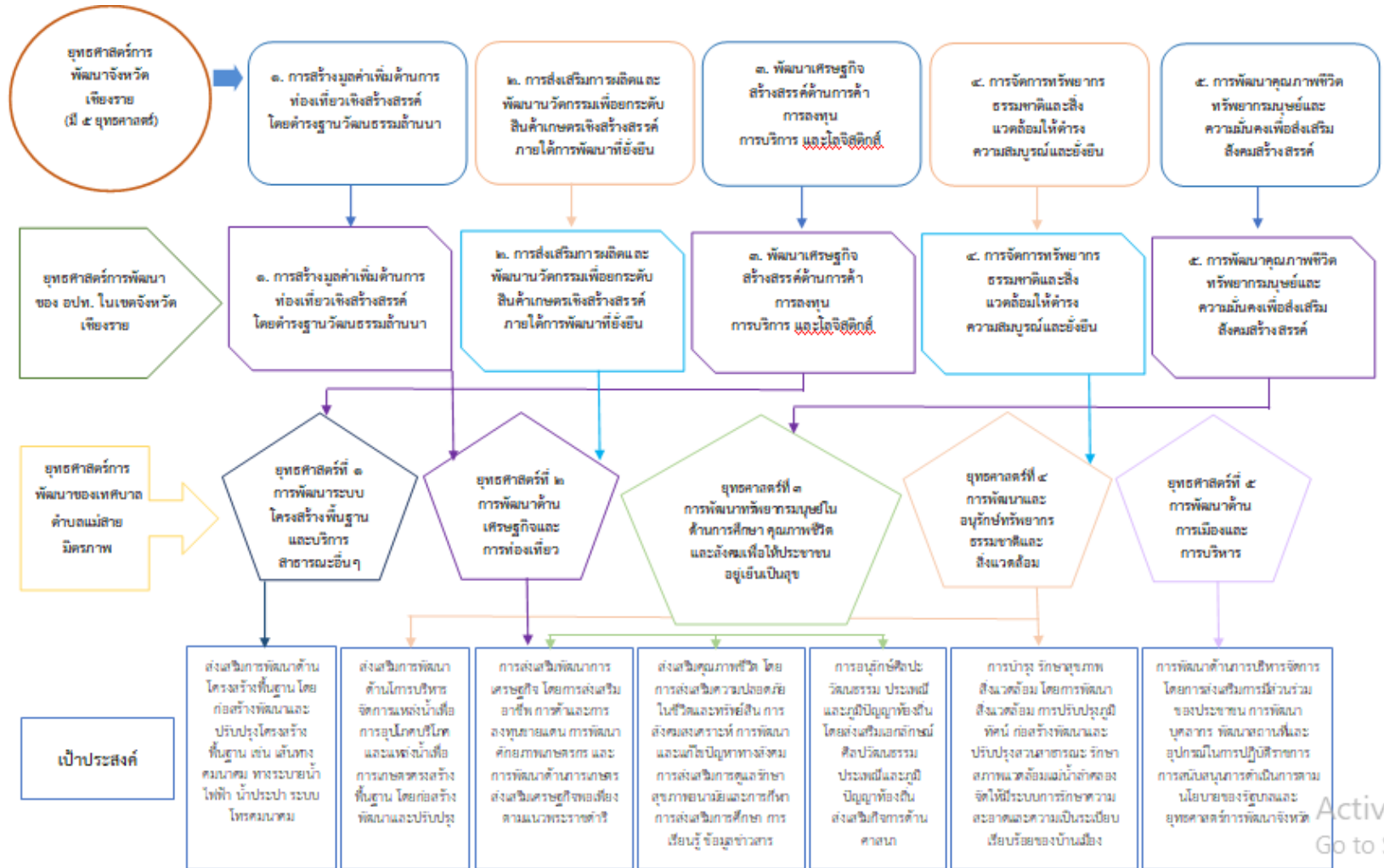


Activate V
Go to Setting

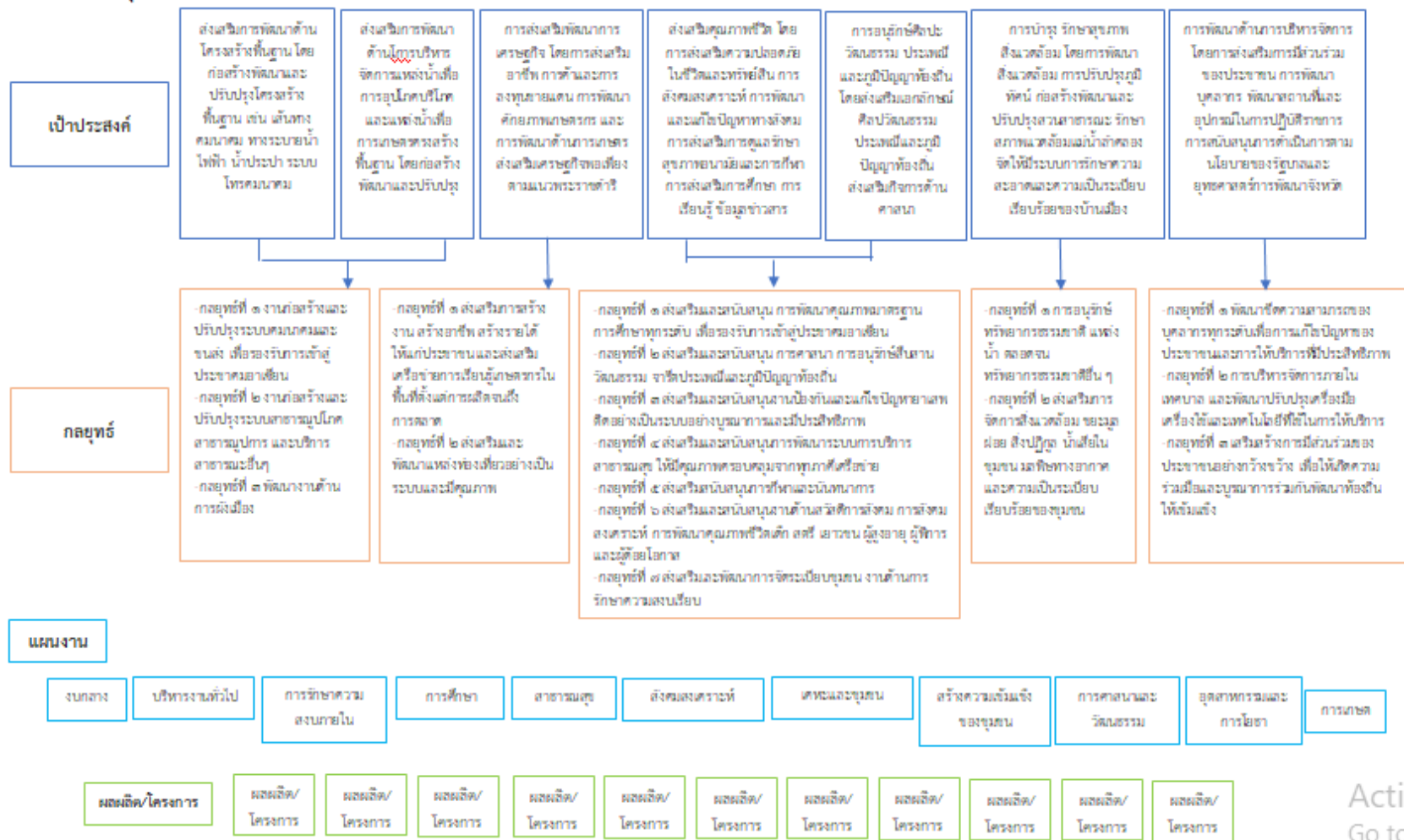
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



บทที่ ๓

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงไม่มีรูปแบบตายตัว แต่ต้องมีการปรับใช้ให้เกิดความเหมาะสมกับแต่ละองค์กร สิ่งสำคัญของโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ ผู้บริหาร คณะกรรมการ และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในทุกระดับมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร หากโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพจะช่วยให้การประเมินควบคุมและติดตามความเสี่ยงขององค์กรสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยทุกคนในองค์กรอยู่ภายใต้กรอบการดำเนินงานเดียวกัน

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- ๑) คณะกรรมการที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับการจัดการความเสี่ยงโดยตรง
- ๒) คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ๓) หน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความรับผิดชอบในการนำเอาวิสัยทัศน์ขององค์กรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงไปกำหนดเป็นนโยบายและวิธีการปฏิบัติการพัฒนาโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ จึงช่วยให้ผู้บริหาร และบุคลากรในหน่วยงานเกิดความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งช่วยให้การตัดสินใจเกิดความถูกต้อง ทันเวลา ลดความสูญเสียขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ได้มี การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. ปลัดเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ	ประธาน
๒. รองปลัดเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ	กรรมการ
๓. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ
๘. นักวิชาการตรวจสอบภายใน	เลขานุการ
๙. เจ้าพนักงานธุรการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- ๑) นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ตีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒) วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓) ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

๕) กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี เสนอนายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพ

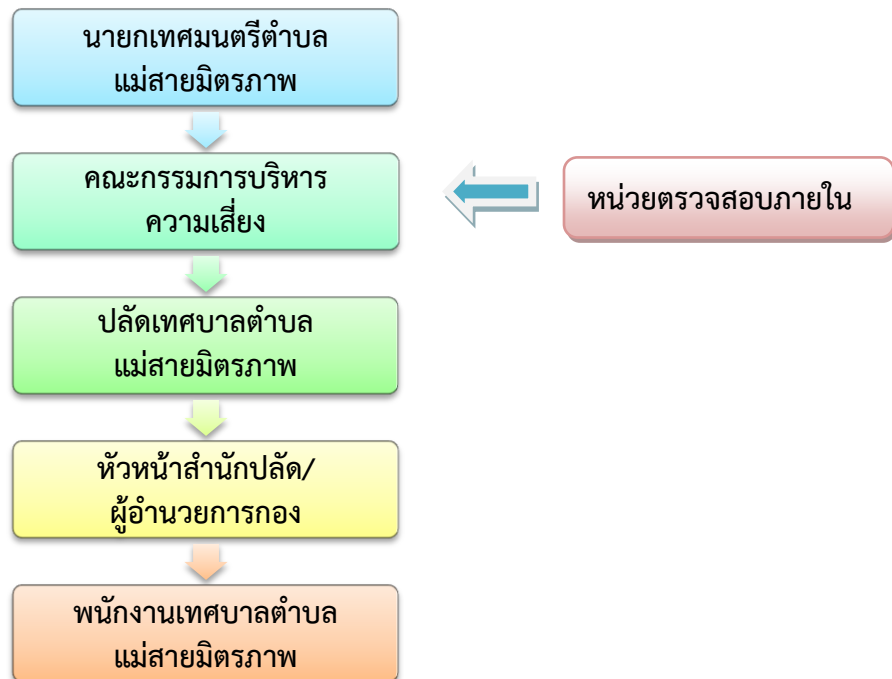
๖) สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗) แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม

๘) อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ไว้ดังนี้



บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ มีนโยบายกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และมีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพ

- ๑) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
- ๒) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๔) รับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) กำหนดแนวทางการดำเนินงานและถ่ายทอดการบริหารความเสี่ยงลงสู่หน่วยงาน
- ๒) ควบคุม ติดตาม การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในสถานะที่ควบคุมได้หรือหมดไป
- ๓) ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อนายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพ

๓. หน่วยตรวจสอบภายใน

- ๑) ให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
- ๒) สอบทานและประเมินประสิทธิผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานและรายงานให้นายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพทราบ
- ๓) ติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ปลัดเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

- ๑) ส่งเสริมให้การดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
- ๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร
- ๓) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๔) รับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
- ๕) ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่อระบบและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๖) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง

- ๑) ประเมินขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของสำนัก /กองตามนโยบายและคู่มือของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลงสู่การปฏิบัติ
- ๒) ควบคุมและประสานงานการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบุคลากรในหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

- ๓) ร่วมวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อยเพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานและประสานงาน ดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ๔) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อยและระดับ หน่วยงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง รายงานเสนอและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ๕) นำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหน่วยตรวจสอบภายใน มาวิเคราะห์ ปรับแผนและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป

๖. พนักงานเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

- ๑) นำนโยบายการบริหารความเสี่ยงสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
- ๒) วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนความเสี่ยงระดับงาน/กิจกรรม/โครงการ
- ๓) ดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง
- ๔) จัดทำแบบประเมินความเสี่ยงเสนอหัวหน้าสำนัก /ผู้อำนวยการกองเพื่อรวบรวมประเมินในระดับหน่วยงานย่อยต่อไป
- ๕) นำข้อเสนอแนะจากหัวหน้าสำนัก /ผู้อำนวยการกอง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหน่วยตรวจสอบภายในมาวิเคราะห์ ปรับแผนและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป

แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

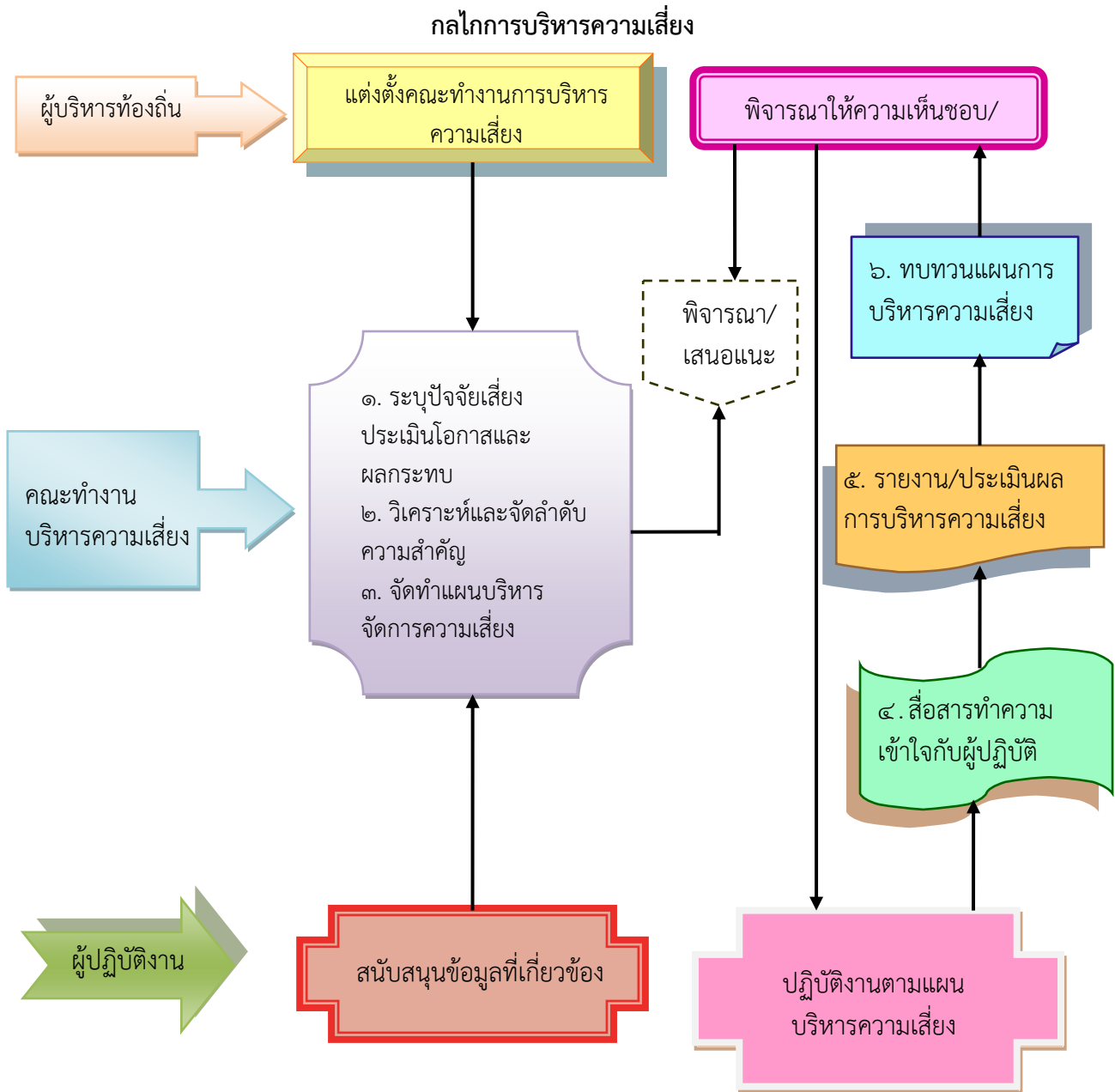
๑. กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
๒. ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
๓. วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
๔. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
๕. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ รับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้
๖. รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๗. รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
๒. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
๓. ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
๔. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป
๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
๓. ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่ทุกสำนัก /กอง ของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง



นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบของหัวหน้าส่วนราชการทุกสำนัก /กอง ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้ ทุกสำนัก/กอง มีหน้าที่รับผิดชอบประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น
๓. ให้มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๔. เมื่อพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะ มีผลกระทบต่อองค์กร จะต้องรายงาน ความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที และให้มีการ พิจารณานำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามสถานการณ์เพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมด้วย
๕. ให้มีการเผยแพร่ แจ้างเวียนแผนการบริหารควา มเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
๖. ดำเนินการอื่น ๆ ใดที่ระบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำ แผนบริหาร ความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่ง เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์ มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

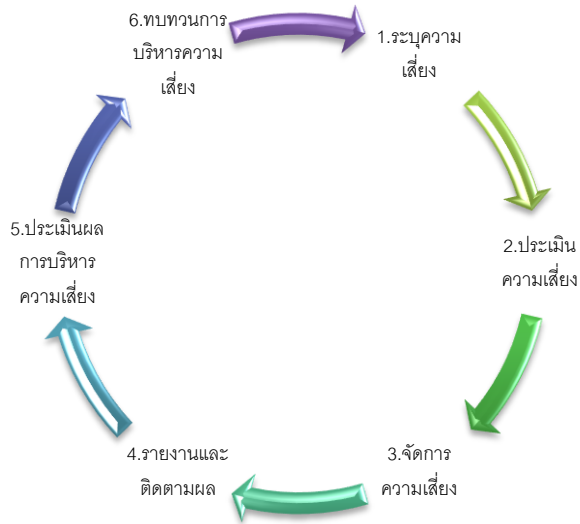
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับ ให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหาร ความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไกการควบคุม ความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงแล ะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร ความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ



๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยง จะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นจะต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจ ในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำ ให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุ ควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร อาทิ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยีภัยธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

๒. ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร อาทิ กฎระเบียบ ข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๖ ประเภท ได้แก่

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หมายถึง ความไม่แน่นอนของผลลัพธ์ในอนาคตอัน เนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรม ทางการเงินแล้วส่งผลกระทบต่อมูลค่าของกิจการ ซึ่งเกิดจากหลาย ปัจจัย เช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลก การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การผันผวนของราคาปัจจัยการผลิต หรือราคาสินค้า ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกิจการ

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผล การปฏิบัติงาน ทุก ๆ ขั้นตอน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงาน ภายในของ องค์กร/กระบวนการ/บุคลากรในองค์กร/ความเพียงพอ ของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินงาน/โครงการ

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ ครอบคลุมการดำเนินงาน

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากระบบ การทำงานของโปรแกรมต่าง ๆ เช่น การใช้โปรแกรมที่ไม่มีการอัปเดตให้ทันสมัย เพื่อลดช่องโหว่ที่อาจเกิดจาก Bug ของซอฟต์แวร์นั้น ๆ หรือการถูกผู้ไม่หวังดี (Hacker) เข้ามาทำลายระบบ หรือการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ ซึ่ง สำคัญงานฯ อาจถูกฟ้องร้องให้ต้องชำระค่าละเมิด ลิขสิทธิ์ เป็นต้น

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององ ค์กร ประเภทของความเสี่ยงหน่วยงานสามารถกำหนดได้อย่าง เหมาะสมกับหน่วยงาน เพื่อให้มุมมองการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเกิดความชัดเจน

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้น ๆ ทำให้เกิดความผิดพลาดความเสียหายและเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการ ลดความเสี่ยง ใน

ภายหลังได้ ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง

เป้าหมายของการประเมินความเสี่ยง คือ การบ่งบอกค่าความรุนแรงของความเสี่ยง (หรือปัจจัยเสี่ยง) เพื่อกำหนดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (หรือปัจจัยเสี่ยง) แล้วนำไปสู่การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง จะพิจารณาใน ๒ มิติ ได้แก่ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และ ผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินว่าแต่ละความเสี่ยงมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อความรุนแรงเพียงใด

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความเป็นไปได้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ความถี่ ผลลัพธ์ รวมถึงโอกาสของการเกิดความเสียหาย ที่ความเสี่ยงอาจจะเกิดขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ นอกจากนี้ยังอาจเป็นตัวชี้วัดนำของความเสี่ยงนั้น ทั้งนี้การประเมินโอกาสที่แต่ละความเสี่ยงจะเกิดขึ้น อาจพิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีตและปัจจุบัน (เช่น จำนวนการเกิดขึ้นตามสาเหตุของความเสี่ยง ความถี่ในการเกิดขึ้นของความเสี่ยง) อย่างไรก็ตาม การประเมินความเสี่ยงที่ไม่ได้เกิดขึ้นบ่อยในอดีตอาจทำได้ยาก ดังนั้น จึงอาจต้องใช้การคาดการณ์ล่วงหน้าในอนาคต การวิเคราะห์ความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Scenario Analysis) การศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานอื่นหรือจากผู้เชี่ยวชาญ

ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น เมื่อความเสี่ยงเกิดขึ้นหรืออาจเป็นเป็นตัวชี้วัดตามของความเสี่ยงนั้น การประเมินผลกระทบเป็นการคาดการณ์มูลค่าของความรุนแรงและความเสียหาย โดยอาศัยปัจจัยประกอบหลายปัจจัย เช่น มูลค่าความสูญเสียในอดีต ขนาดของความสูญเสียที่หน่วยงานสามารถรองรับได้โดยไม่ทำให้เกิดการหยุดชะงัก การประเมินผลกระทบอาจพิจารณาตามประเภทของความเสี่ยง (ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ)

ตัวอย่าง การพิจารณาโอกาสในการเกิดความเสียหาย หน่วยงานอาจจัดระดับของการเกิด ความเสี่ยง เป็น ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง	๑ เดือน/ครั้ง หรือ มากกว่า
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดเกือบค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง	๑ ปี/ครั้ง
๒	ต่ำ	มีโอกาสเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง	๒-๓ ปี/ ครั้ง
๑	ต่ำมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น	๕ ปี/ครั้ง

ตัวอย่าง การพิจารณาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหาย หรือมูลค่าความเสียหาย จากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงนั้น หน่วยงานอาจจัดระดับความรุนแรงของผลกระทบ เป็น ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบในระดับสูงมาก (มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น ประชาชน)
๔	สูง	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภายนอก
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน
๒	ต่ำ	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภายในอื่น
๑	ต่ำมาก	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของตนเอง

การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ หรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

๑. พิจารณาโอกาสความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาสความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓. การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด (สูงมาก/ สูง/ ปานกลาง/ ต่ำ)

การจัดลำดับความเสี่ยงเมื่อได้รับค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่าง “โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง” (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้โดยการจัดเรียงลำดับ จากระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงและปานกลางมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนด ลำดับความรุนแรง และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นและขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับ โดยมีรูปแบบ ดังนี้

ตาราง การนำระดับโอกาสและระดับผลกระทบพิจารณาร่วมกัน

ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง				
๕ = สูงมาก	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
๔ = สูง	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
๓ = ปานกลาง	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
๒ = ต่ำ	๒	๔	๖	๘	๑๐
๑ = ต่ำมาก	๑	๒	๓	๔	๕
ระดับโอกาส	๑ = ต่ำมาก	๒ = ต่ำ	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนนความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
สูงมาก	๑๕-๒๕	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง) หรือถ่ายโอนความเสี่ยง	สีแดง
สูง	๘-๑๔	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	สีส้ม
ปานกลาง	๓-๗	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	สีเหลือง
ต่ำ	๑-๒	ยอมรับความเสี่ยง	สีเขียว

๓. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทาง การตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่ทั้งนี้วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับ ผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) คือ ดำเนินการหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ความเสี่ยง เช่น ยกเลิกโครงการ

๒. การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) คือ การลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การสอบถาม เป็นต้น การลดผลกระทบ เช่น การทำประกัน

๓. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) คือ การถ่ายโอนความรับผิดชอบบางส่วน / ทั้งหมด ให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดไม่สามารถดำเนินการเอง ได้หรือไม่สามารถบริการจัดการความเสี่ยงได้

๔. การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance) คือ การยอมรับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่คุ้มค่าในการจัดการ

เมื่อเลือกวิธีการหรือมาตรการที่เหมาะสมที่จะใช้จัดการความเสี่ยงแล้ว ต้องมีการจัดทำ แผนบริหาร การจัดการความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และให้สามารถติดตามและประเมินผล การจัดการความเสี่ยงนั้นได้ รวมทั้งต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ ลงทุนในการ กำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. การรายงานและติดตามผล

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการติดตามผลหลังจากได้ดำเนินการตามแผนบริหาร ความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อ ความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการควบคุมมีความ เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผลนั้น

๑. เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการ จัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๒. เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการควบคุม ที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนด หรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมี ประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบ

การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ว่ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่หรือไม่ ถ้ายังเหลืออยู่มีอยู่ในระดับใด และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร เพื่อเสนอ ต่อผู้บริหารรับทราบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือหรือข้อมูลประกอบการบริหารราชการของ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามี การดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็น การประเมินคุณภาพ และความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการบริหารจัดการต้องสอบ ทานดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง ใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้นายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพ ทราบ ทั้งนี้ กระบวนการ สอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตามหรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตาม ผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑. การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน, ๖ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒. การติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ใน การดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อนายกเทศมนตรีตำบลแม่สายมิตรภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๕

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

ในการดำเนินการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน กำหนดให้มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อคัดเลือกแผนงาน/โครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยพิจารณางบประมาณ และผลกระทบต่อความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์นั้น

๒. วิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ

๓. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์และมีตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนฯ ที่ประเมินได้ชัดเจน

๔. ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

๕. แสดงให้เห็นถึงวิธีการหรือช่องทางที่ใช้ในการสื่อสาร ทำความเข้าใจ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติได้

๖. มีการรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ โดยสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคที่พบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไข

๗. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้จัดทำไว้เสนอต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

แบบ บส. ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ อื่นๆ	โครงการก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์(แม่บ้าน) หมู่ที่ ๔ บ้านเวียงหอม	๗๐๐,๐๐๐	ก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ (แม่บ้าน) ขนาดกว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๑๖.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ศาลาอเนกประสงค์ (แม่บ้าน) ขนาดกว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๑๖.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	มีสถานที่ใช้ในกิจการและกิจกรรมต่างๆของหมู่บ้าน
๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ อื่นๆ	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๑ บ้านใหม่สันผักอี หมู่ที่ ๓ บ้านสันผักอี	๔๑๓,๐๐๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๗๙.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๑๖.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๗๙.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๑๖.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ประชาชนได้มีถนนสำหรับคมนาคมได้อย่างสะดวก

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๒ บ้านใหม่สันผักฮี้ หมู่ที่ ๓ บ้านสันผักฮี้	๓๔๘,๗๐๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๕๑.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๖๐๔.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๕๑.๐๐ เมตร หรือมี พื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๖๐๔.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้ อย่างสะดวก
๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๔/๓ เชื่อม ซอย ๔/๕หมู่ที่ ๑๑ บ้านสัน ทรายใหม่	๑๖๙,๕๐๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๗๓.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๒๙๕.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๗๓.๐๐ เมตร หรือมี พื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๒๙๕.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้ อย่างสะดวก

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยบ้านนายวิชา หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันทรายใหม่	๑๗๔,๓๐๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๓.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๘๖.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๓๐๑.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๓.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๘๖.๐๐ เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๐๑.๐๐ ตาราง เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้ อย่างสะดวก
๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็กพร้อมฝापิด(ทางทิศ เหนือ) ซอยหน้าวัด หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	๒๔๐,๕๐๐	ก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๙๑.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	รางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อย กว่า ๐.๓๐ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๙๑.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	สามารถแก้ไขปัญหา ท่วมขังภายในหมู่บ้าน ได้

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็กพร้อมฝापิด ขอย ๓ (ฝั่งทิศตะวันออก) หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	๓๓๕,๗๐๐	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๒๗.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	วางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อย กว่า ๐.๓๐ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๒๗.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	สามารถแก้ไขปัญหา ท่วมขังภายในหมู่บ้านได้
๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็กพร้อมฝापิด ขอย ๓/๒ - ขอย ๕ หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันทรายใหม่	๒๖๔,๓๐๐	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๐๐.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	วางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อย กว่า ๐.๓๐ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๐๐.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	สามารถแก้ไขปัญหา ท่วมขังภายในหมู่บ้านได้

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็กพร้อมฝापิด ซอยร่มโพธิ์ (ด้านทิศ เหนือ) หมู่ที่ ๑๓ บ้านเหมืองแดงปิยะพร	๓๕๔,๒๐๐	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๓๔.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	วางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อย กว่า ๐.๓๐ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๓๔.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	สามารถแก้ไขปัญหา ท่วมขังภายในหมู่บ้านได้
๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็กพร้อมฝापิด ซอย ๕ ฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑ บ้านเหมืองแดงใต้	๕๒๓,๐๐๐	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๙๘.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	วางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อย กว่า ๐.๓๐ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๑๙๘.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	สามารถแก้ไขปัญหา ท่วมขังภายในหมู่บ้านได้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างราวกัน ตกถนนเลียบบคลอง ชลประทาน ๑L-RMC๑ หมู่ที่ ๑๓ บ้านเหมืองแดงปิยะพร	๔๙๙,๕๐๐	ก่อสร้างราวกันตก ขนาดสูงไม่น้อยกว่า ๐.๘๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๗๗๗.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ราวกันตก ขนาดสูงไม่น้อยกว่า ๐.๘๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๗๗๗.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ประชาชนได้มีถนนสำหรับคมนาคมได้อย่างปลอดภัย
๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่อำนาจ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ หรือผู้ด้อยโอกาส	๓๐,๐๐๐	จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่อำนาจ ผู้พิการ ผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาส รายละเอียดตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	สิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการ ผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาส รายละเอียดตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	มีสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการ ผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาส ที่มาติดต่อราชการ ณ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการซ่อมแซมและ ขยายเขตเสียงตามสาย ประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ บ้านป่ายางชุม	๒๔๘,๗๐๐	ซ่อมแซมและขยายเสียงตามสาย โดยทำการเพิ่มระบบส่งกำลังและ ขยายเสียงตามสาย ตามแบบที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ระบบส่งกำลังและขยายเสียงตาม สาย ตามละเอียดตามแบบที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	เพื่อให้ทุกคนได้ รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วอย่างทั่วถึงกัน
๑๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการซ่อมแซมและ ขยายเขตเสียงตามสาย ประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	๒๔๘,๗๐๐	ซ่อมแซมและขยายเสียงตามสาย โดยทำการเพิ่มระบบส่งกำลังและ ขยายเสียงตามสาย ตามแบบที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ระบบส่งกำลังและขยายเสียงตาม สาย ตามละเอียดตามแบบที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	เพื่อให้ทุกคนได้ รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วอย่างทั่วถึงกัน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการปรับปรุงถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๖ (ถนนเลียบบคลอง ๒L-RMC๑) หมู่ที่ ๖ บ้านป่ายางชุม	๓๒๕,๒๐๐	ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๑๔.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๕๗๐.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด กว้าง ๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๑๔.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕๗๐.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้อย่าง สะดวก
๑๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการปรับปรุงถนนหิน คลุก (ทางไปสายทุ่งใหม่) หมู่ที่ ๕ บ้านสันมะนะ	๘๙,๖๐๐	ปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๔๐๐.๐๐ เมตร หรือปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๐๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ กำหนด	ถนนหินคลุก ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๔๐๐.๐๐ เมตร หรือปริมาณหิน คลุกไม่น้อยกว่า ๑๐๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตรรายละเอียดตาม ประมาณการงานก่อสร้าง และ แบบแปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่ สายมิตรภาพกำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้อย่าง สะดวก

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยดินที่ หมู่ที่ ๕ บ้านสันมะนะ	๑๗๖,๙๐๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๗๗.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๐๘.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณ การงานก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่ น้อยกว่า ๗๗.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๓๐๘.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงาน ก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้ อย่างสะดวก
๑๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอื่นๆ	โครงการปรับปรุงถนน หินคลุก สายทุ่งโป่ง หมู่ ที่ ๕ บ้านสันมะนะ	๑๔๓,๐๐๐	ปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ช่วงที่ ๑ ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๔๗๗.๐๐ เมตร ช่วง ที่ ๒ ขนาดกว้าง ๒.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๒๐๑.๐๐ เมตร ยาว รวมไม่น้อยกว่า ๖๗๘.๐๐ เมตร หรือ ปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๕๙.๔๕ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตาม ประมาณการงานก่อสร้าง และแบบ แปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สาย มิตรภาพกำหนด	ถนนลงหินคลุก ช่วงที่ ๑ ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๔๗๗.๐๐ เมตร ช่วงที่ ๒ ขนาดกว้าง ๒.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๒๐๑.๐๐ เมตร ยาว รวมไม่น้อยกว่า ๖๗๘.๐๐ เมตร หรือ ปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๕๙.๔๕ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตาม ประมาณการงานก่อสร้าง และแบบ แปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สาย มิตรภาพกำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้ อย่างสะดวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบโครงสร้าง พื้นฐานและบริการสาธารณะ อื่นๆ	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนน เลียยคลองชลประทาน ๑L- RMC๑ หลังตลาดเหมืองแดง หมู่ที่ ๑ บ้านเหมืองแดงใต้	๙๘,๖๐๐	ปรับปรุงผิวจราจรโดยการลง หินคลุก ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ไม่น้อยกว่า ๒๒๐.๐๐ เมตร หรือปริมาณหินคลุกไม่น้อย กว่า ๑๑๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตามประมาณการ งานก่อสร้าง และแบบแปลน ตามที่เทศบาลตำบลแม่สาย มิตรภาพกำหนด	ถนนหินคลุก ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๒๒๐.๐๐ เมตร หรือ ปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๑๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตามประมาณ การงานก่อสร้าง และแบบ แปลนตามที่เทศบาลตำบล แม่สายมิตรภาพกำหนด	ประชาชนได้มีถนน สำหรับคมนาคมได้อย่าง สะดวก

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการจัดงาน ประเพณีท้องถิ่น งาน วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น -กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ทำนุบำรุง พระพุทธศาสนา ๓. เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของ คนในท้องถิ่นและส่งเสริมให้ความรู้ใน การปฏิบัติตามแบบอย่างประเพณี วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น ๔. เพื่อส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม สร้างความเข้มแข็งในชุมชนและนำไปสู่ การพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป	๑. ทุกภาคส่วนร่วม บำรุงรักษาศิลปะ จารีต ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่นและวัฒนธรรมอัน ดีของท้องถิ่น ๒. ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในการส่งเสริม ทำนุบำรุง พระพุทธศาสนา ๓. คนในท้องถิ่นสร้าง กระบวนการเรียนรู้ และ ปฏิบัติตามแบบอย่าง ประเพณีและวัฒนธรรม อันดีของท้องถิ่น เพื่อ นำไปสู่การเป็นชุมชนแห่ง การเรียนรู้ ๕. ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง และนำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นอย่างยั่งยืนต่อไป	จัดกิจกรรมการฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้ด้านภูมิ ปัญญาท้องถิ่น “การ ตกแตงต้นเทียนจำนำ พรรษา” แก่เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและประชาชน ในเขตพื้นที่เทศบาล ตำบลแม่สายมิตรภาพ จำนวน ๗๒ คน และ เจ้าหน้าที่เทศบาล จำนวน ๒๘ คน รวม ทั้งสิ้น ๑๐๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมสืบสานประเพณีลอยกระทง	๑๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชนและประชาชน เกิดการเรียนรู้ตามแบบอย่างขนบธรรมเนียมประเพณีและมีส่วนร่วมอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น ขนบธรรมเนียมประเพณี โบราณของท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างมีคุณค่าสืบไป ๒. เพื่อสนับสนุนให้เด็ก เยาวชนและประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการรักษาคุณค่า ความสำคัญของประเพณีลอยกระทงของท้องถิ่น ซึ่งจะเกิดคุณค่าต่อครอบครัว ชุมชน สังคม และศาสนาควบคู่กันไป ๓. เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานองค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา คณะศรัทธาวัด ชุมชน กลุ่มพลังต่างๆ และประชาชน ได้มีส่วนร่วมประกอบกิจกรรมประเพณีร่วมกัน เกิดความสามัคคีในชุมชน	๑. เด็ก เยาวชนและประชาชน สามารถเรียนรู้และอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี โบราณให้คงอยู่สืบทอดกันไปอย่างมีคุณค่า ๒. ก่อให้เกิดคุณค่าต่อครอบครัวทำให้สมาชิกในครอบครัวได้ทำกิจกรรมร่วมกัน ๓. ก่อให้เกิดคุณค่าต่อชุมชนทำให้เกิดความสามัคคีในชุมชน ๔. ก่อให้เกิดคุณค่าต่อสังคมทำให้มีความเอื้ออาทรต่อกันและกัน และเอื้ออาทรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการช่วยกันรักษาความสะอาดแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำต่างๆ โดยได้รับความร่วมมือจากประชาชนในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี ๕. ก่อให้เกิดคุณค่าต่อศาสนา เป็นการช่วยกันรักษาและทำนุบำรุงศาสนา ๖.กระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ๗. สามารถสร้างชุมชนสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของหน่วยงานองค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนสถาบันการศึกษา คณะศรัทธาวัด ชุมชน กลุ่มพลังต่างๆ และประชาชนซึ่งเกิดความสามัคคีในรูปแบบการทำงานร่วมกัน และ นำไปสู่กระบวนการพัฒนาแบบยั่งยืน	๑. การประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการอนุรักษ์ วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่น และการปฏิบัติตามตามหลักของพระพุทธศาสนา การอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ๒. จัดกิจกรรมการแสดงทางวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าความสำคัญของศิลปะการแสดง วัฒนธรรมท้องถิ่น งานประเพณีของท้องถิ่น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑๔	ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจและการ ท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการจัด งานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมสืบสาน ประเพณีสงกรานต์	๑๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตนตาม แบบอย่างประเพณีไทยที่ถูกต้อง ๒. เพื่อเป็นการส่งเสริมอนุรักษ์ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้คง อยู่ตลอดไป ๓. เพื่อให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและ ภาคเอกชน ผู้นำชุมชน กลุ่มพลัง มวลชน ตลอดจนประชาชน ได้มี ส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมของ เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ สร้าง ความสมัครสมานสามัคคี ความ ปรองดองสมานฉันท์และนำไปสู่การ พัฒนาท้องถิ่นต่อไป ๔. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเห็น คุณค่าต่อตนเอง คุณค่าต่อสถาบัน ครอบครัว คุณค่าต่อชุมชน คุณค่า ต่อสังคม และคุณค่าต่อศาสนา	๑. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติตนตามแบบอย่างประเพณีไทยที่ ถูกต้อง ๒. ประชาชนได้เรียนรู้การอนุรักษ์และ ส่งเสริมวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้คงสืบ ต่อไป ๓. หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ผู้นำชุมชน กลุ่มพลังมวลชน ตลอดจน ประชาชน มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม ของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ สร้าง ความสมัครสมานสามัคคี ความ ปรองดองสมานฉันท์และนำไปสู่การ พัฒนาท้องถิ่นต่อไป ๔. ประชาชนได้ตระหนักและเห็นคุณค่า ความสำคัญของประเพณีสงกรานต์ ได้แก่ คุณค่าต่อตนเอง คุณค่าต่อสถาบัน ครอบครัว คุณค่าต่อชุมชน คุณค่าต่อ สังคม และคุณค่าต่อศาสนา	เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้นำ ชุมชน กลุ่มพัฒนาสตรี กลุ่มพลังมวลชน และ ประชาชนในเขตพื้นที่ เทศบาลตำบลแม่สาย มิตรภาพเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๔๐๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมงาน ๑๐ชาติพันธุ์	๖๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้เยาวชนและประชาชนในพื้นที่ได้ร่วมกันบำรุงรักษาศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นให้คงอยู่และถ่ายทอดสู่รุ่นต่อไป ๒. เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมและเชื่อมโยงกับการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑. เยาวชนและประชาชนในพื้นที่ได้ร่วมกันบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นให้คงอยู่และถ่ายทอดสู่รุ่นต่อไป ๒. สามารถเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการสร้าง ความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมและเชื่อมโยงกับการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่น ๓. ก่อให้เกิดความรัก ความสมัครสมานสามัคคี และความร่วมมือของหมู่คณะ ตลอดจนมีค่าน้ำหนึ่งใจเดียวกันของหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาชนชาวอำเภอแม่สาย	๑. เยาวชน ประชาชน ผู้นำหมู่บ้าน สถานศึกษา สภาวัฒนธรรมเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ พนักงานและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ร่วมกิจกรรมการบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นให้คงอยู่และถ่ายทอดสู่รุ่นต่อไป ๒. ดำเนินการจัดและตกแต่งรถขบวน Carnival เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการสร้าง ความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมและเชื่อมโยงกับการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่นของชาติพันธุ์ไทใหญ่ ๓. ประสานกลุ่มชาติพันธุ์ไทใหญ่ในพื้นที่ เพื่อจัดชุดการแสดงทางวัฒนธรรมชาติพันธุ์

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.(๒) - T	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคูณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๐,๘๕๘,๘๐๐	เพื่อดำเนินการตามกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้มีสิทธิให้ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการหลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุของ อปท. พ.ศ.๒๕๖๖	ไม่ปรากฏผู้ที่มีสิทธิรับเงินที่มีสิทธิตกหล่น	ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนของผู้มีสิทธิได้รับเงิน
สป.(๒) - T	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคูณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	การจ่ายเบี้ยความพิการ	๒,๓๔๗,๒๐๐	เพื่อดำเนินการตามกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้มีสิทธิให้ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการหลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยความพิการ พ.ศ.๒๕๕๓	ไม่ปรากฏผู้ที่มีสิทธิรับเงินที่มีสิทธิตกหล่น	ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนของผู้มีสิทธิได้รับเงิน
สป.(๓)	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคูณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี	๔๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้สุนัขและแมวในเขตเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพได้รับวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ๒. เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง ๓. เพื่อให้ความรู้โรคพิษสุนัขบ้า ๔. เพื่อให้มีข้อมูลสุนัขและแมว	จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	สุนัขและแมวในเขตเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพได้รับวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าครบถ้วน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.(๕)	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้าน การศึกษาคุณภาพชีวิต และ สังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็น เป็นสุข	โครงการฝึกอบรมสมาชิก อาสาสมัครป้องกันภัย พลุเรือน (จัดตั้ง)	๓๐,๐๐๐	เพื่อให้มีสมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือนเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการฯ	ประชาชนในเขตพื้นที่ จำนวน ๘ หมู่บ้าน
สป.(๕)	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้าน การศึกษาคุณภาพชีวิต และ สังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็น เป็นสุข	โครงการฝึกอบรม ทบพทวนส่งเสริมพัฒนา ความรู้ให้กับสมาชิก อปพร. (ฝึกทบทวน)	๔๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับ สมาชิก อปพร. ให้มีความรู้ในด้านสา ธารณภัยต่าง ๆ	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการฯ	สมาชิก อปพร. สังกัด ศูนย์ อปพร. ทต.แม่สาย มิตรภาพ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ในด้าน การศึกษาคุณภาพชีวิต และ สังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่ เย็นเป็นสุข	โครงการฝึกอบรมและพัฒนา บุคลากรทางการศึกษาผู้มี ส่วนเกี่ยวข้องด้านการศึกษา	๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และแนวคิดในการบริหารจัดการ สถานศึกษา ตลอดจนเห็นความสำคัญใน การพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับ ปฐมวัย ให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนา เด็กเล็กและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง นำองค์ ความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประ โยชน์ในการบริหารจัดการสถานศึกษา การปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น	๑.ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนา เด็กเล็กและบุคลากร ที่เกี่ยวข้องได้รับความรู้ ประสบการณ์ และแนวคิด ใหม่ๆ ในการบริหาร จัดการสถานศึกษา ตลอดจนเห็นความสำคัญ ในการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาระดับปฐมวัย ๒. ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนา เด็กเล็กและบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง ได้นำองค์ความรู้ ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการ บริหารจัดการสถานศึกษา การปฏิบัติงานให้เกิด ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กและ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๒๒ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคุณภาพชีวิต และสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ -กิจกรรมจัดงานวันวิชาการ	๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ด้านภาษาต่างประเทศ ได้แก่ ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีพัฒนาที่หลากหลาย ทั้งพัฒนาการทางสมอง ทักษะในการใช้กล้ามเนื้อมัดเล็กและกล้ามเนื้อมัดใหญ่ ความคิดสร้างสรรค์ตามจินตนาการ ความสามารถด้านศิลปะและการเคลื่อนไหวตามความถนัดอย่างเต็มศักยภาพของผู้เรียน ๓. เพื่อประเมินการพัฒนาการของเด็กปฐมวัย ที่ได้รับการพัฒนาความพร้อมและมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖	๑. เด็กปฐมวัยมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ด้านภาษาต่างประเทศ ได้แก่ ภาษาอังกฤษและภาษาจีน ๒. เด็กปฐมวัยมีพัฒนาที่หลากหลาย ทั้งพัฒนาการทางสมอง ทักษะในการใช้กล้ามเนื้อมัดเล็กและกล้ามเนื้อมัดใหญ่ ความคิดสร้างสรรค์ตามจินตนาการ ความสามารถด้านศิลปะและการเคลื่อนไหวตามความถนัดอย่างเต็มศักยภาพของผู้เรียน ๓. สามารถประเมินการพัฒนาการของเด็กปฐมวัย ที่ได้รับการพัฒนาความพร้อมและมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔ ๔. ผู้ปกครองและคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความพึงพอใจในการจัดงานวันวิชาการ	๑. จัดการประกวด/แข่งขัน ทักษะทางวิชาการของเด็กปฐมวัย ได้แก่ <u>ระดับอายุ ๒-๓ ปี (เตรียมอนุบาล ๑)</u> - การแข่งขันทักษะภาษาจีน - การแข่งขันทักษะภาษาอังกฤษ - การประกวดระบายสี - การแข่งขันร้อยหลอดแสนสวย - การแข่งขันทักษะการทรงตัว <u>ระดับอายุ ๓-๔ ปี (เตรียมอนุบาล ๒)</u> - การแข่งขันทักษะภาษาจีน - การแข่งขันทักษะ ภาษาอังกฤษ - การประกวดระบายสีภาพ - การประกวดปั้นดินน้ำมัน - การประกวดฉีกปะ - การแข่งขันทักษะการทรงตัว ๒. เด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ เข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขัน/ประกวดทักษะทางวิชาการ จำนวน ๑๒๐ คน และคณะครู เจ้าหน้าที่เทศบาล จำนวน ๕๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคุณภาพชีวิต และสังคม เพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ -กิจกรรมฝึกอบรมการผลิตสื่อการเรียนการสอน	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้ครูสอนระดับปฐมวัยปรับปรุง พัฒนาการสอนด้วยการใช้เทคโนโลยี ๒. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัย มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน และสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัย	๑. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย บุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๑๖ คน เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับครูปฐมวัย การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน Technology Enhanced Learning ๒. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย บุคลากรทางการศึกษา มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการสอนด้วยเทคโนโลยี ๓. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย บุคลากรทางการศึกษา มีความรู้ความสามารถ ในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการเรียนสอน และสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัย	๑. จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเรียนการสอนให้แก่ครูผู้สอนระดับปฐมวัยและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๑๖ คน ๒. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย บุคลากรทางการศึกษา มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการสอนด้วยเทคโนโลยี ร้อยละ ๘๕ ๓. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย บุคลากรทางการศึกษา มีความรู้ความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน และสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัย ร้อยละ ๘๕

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๔	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคม เพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ - กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้ผู้ปกครอง เกี่ยวกับการดูแลเด็กปฐมวัย	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้ผู้ปกครอง มีความรู้ความเข้าใจการปฐมพยาบาลเบื้องต้นที่ถูกต้อง ๒. เพื่อให้ผู้ปกครองสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นและช่วยเหลือเด็กเล็กกรณีได้รับอุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที	๑. ผู้ปกครอง มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นที่ถูกต้อง ๒. ผู้ปกครองสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นและช่วยเหลือเด็กเล็กกรณีได้รับอุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที	<u>เชิงปริมาณ</u> - ผู้ปกครองเด็กเล็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ เข้ารับการฝึกอบรม ร้อยละ ๘๕ ของจำนวนผู้ปกครองทั้งหมด <u>เชิงคุณภาพ</u> - ผู้ปกครองมีความรู้ความเข้าใจการปฐมพยาบาลเบื้องต้นที่ถูกต้อง วิธี ร้อยละ ๘๕ - ผู้ปกครองสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นและช่วยเหลือเด็กเล็กกรณีได้รับอุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินได้ อย่างทันท่วงที ร้อยละ ๘๕ <u>เชิงความพึงพอใจ</u> - ผู้ปกครองที่เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมฯ มีความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรระดับปฐมวัยและการจัดการเรียนรู้ตามกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร : การตรวจสอบ การประเมินและพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาตามแนวหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ๒. เพื่อให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัยได้มีความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนสามารถทบทวนหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ให้มีความสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อการพัฒนาไปสู่หลักสูตรสถานศึกษา ๓. เพื่อให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัยสามารถตั้งเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพเด็กและกระบวนการจัดการหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ที่นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม	๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีหลักสูตรสถานศึกษามัธยมศึกษาปรับปรุง พุทธศักราช ๒๕๖๗ เพื่อใช้ในการจัดการศึกษา ในปีการศึกษา ๒๕๖๗ ๒. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย มีความรู้ความเข้าใจตลอดจนสามารถทบทวนหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยพุทธศักราช ๒๕๖๐ ให้มีความสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อการพัฒนาไปสู่หลักสูตรสถานศึกษา ๓. ครูผู้สอนระดับปฐมวัยสามารถตั้งเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพเด็กและกระบวนการจัดการหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยพุทธศักราช ๒๕๖๐ ที่นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม	๑. จัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร : การตรวจสอบ การประเมินและพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ตามแนวหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ให้แก่ ครู ผู้ดูแลเด็กเล็ก พี่เลี้ยงบุคลากรทางการศึกษาโดยร่วมบูรณาการกับหน่วยงาน อปท. ๒. เพื่อให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัย มีความรู้ความเข้าใจตลอดจนสามารถทบทวนหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ให้มีความสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อการพัฒนาไปสู่หลักสูตรสถานศึกษา ร้อยละ ๘๕ ๓. ครูผู้สอนระดับปฐมวัยสามารถตั้งเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพเด็กและกระบวนการจัดการหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยพุทธศักราช ๒๕๖๐ ที่นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม ร้อยละ ๘๕

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๖	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคมเพื่อให้ประชาชน อยู่เย็นเป็นสุข	โครงการจัดกิจกรรม เด็กและเยาวชน -กิจกรรมจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๔๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้แสดงความสามารถ กล้าคิด กล้าแสดงออกในทางที่สร้างสรรค์ และรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์</p> <p>๒. เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองที่พึงมีต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อสังคมและประเทศชาติ</p> <p>๓. เพื่อส่งเสริมให้ชุมชน ผู้ปกครอง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึงความสำคัญและความต้องการของเด็กและเยาวชน ให้รู้จักวิธีเลี้ยงดูอย่างถูกต้อง ให้รู้สำนึกความรับผิดชอบต่อสวัสดิภาพของเด็ก</p>	<p>๑. เด็กและเยาวชนได้แสดงความสามารถ กล้าคิด กล้าแสดงออกในทางที่สร้างสรรค์ และรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์</p> <p>๒. เด็กและเยาวชนได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองที่พึงมีต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อสังคมและประเทศชาติ</p> <p>๓. ชุมชน ผู้ปกครอง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึงความสำคัญและความต้องการของเด็กและเยาวชน ให้รู้จักวิธีเลี้ยงดูอย่างถูกต้อง ให้รู้สำนึกความรับผิดชอบต่อสวัสดิภาพของเด็ก</p>	<p>๑. เด็ก และเยาวชน ในพื้นที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย เข้าร่วมกิจกรรม จำนวนประมาณ ๑,๕๐๐ คน</p> <p>๒. จัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมพัฒนาเด็กและเยาวชน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมการจัดแสดงรถดับเพลิง รถแม่โคโร รถกระเช้าไฟฟ้า - กิจกรรมการแสดงอาวุธยุทโธปกรณ์ จากกองร้อยทหารม้าที่ ๓ กองบังคับการควบคุมที่ ๒ หน่วยเฉพาะกิจกรมทหารม้าที่ ๒ - กิจกรรมการแสดงความสามารถบนเวที การแข่งขันตอบปัญหาบนเวที การแข่งขัน ความสามารถบนเวที ฯลฯ - กิจกรรมเกมนันทนาการ กิจกรรมการแข่งขันด้านสุขภาพ การแข่งขันด้านสติปัญญา ฯลฯ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๗	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการจัดกิจกรรมเด็กและเยาวชน -กิจกรรมจ้างเด็กนักเรียนทำงานในช่วงปิดภาคเรียน	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อสร้างรายได้แก่นักเรียน นักศึกษา และเป็นการบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนของผู้ปกครอง ๒. เพื่อให้นักเรียน นักศึกษา เกิดการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ไม่ยุ่งเกี่ยวกับอบายมุขและสิ่งเสพติดตามนโยบายของรัฐบาล	๑. เด็กนักเรียน นักศึกษา มีรายได้ช่วยเหลือและแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของครอบครัว ๒. เด็กนักเรียน นักศึกษา เกิดการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงตามที่กำหนดไว้	นักเรียน นักศึกษาในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ จำนวน ๕ คน ๗ ละ ๒๐๐ บาท จำนวน ๒๐ วัน
ศษ-๘	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการจัดกิจกรรมเด็กและเยาวชน -กิจกรรมเด็กและเยาวชน	๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเกิดความรู้ความเข้าใจถึงผลกระทบของบุหรี่ บุหรี่ไฟฟ้า ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเกิดความรู้ตระหนักต่อปัญหาสุขภาพของตนเองและส่วนรวมมากยิ่งขึ้น ๓. เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิตสามารถป้องกันตนเองไม่ยุ่งเกี่ยวกับสารเสพติด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่เสี่ยงต่อการใช้สารเสพติดให้ลดปริมาณที่น้อยลงหรือเลิกเสพ	๑. เด็กและเยาวชนเกิดความรู้ความเข้าใจถึงผลกระทบของบุหรี่ บุหรี่ไฟฟ้า ๒. เด็กและเยาวชนเกิด ความตระหนักต่อปัญหาสุขภาพของตนเองและส่วนรวมมากยิ่งขึ้น ๓. เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิตสามารถป้องกันตนเองไม่ยุ่งเกี่ยวกับสารเสพติด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่เสี่ยงต่อการใช้สารเสพติดให้ลดปริมาณที่น้อยลงหรือเลิกเสพ	เด็ก และเยาวชน เขตเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ จำนวน ๑๐๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๙	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาคูณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาและจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน -กิจกรรมอบรมและการแข่งขันกีฬา	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้เล่นกีฬา ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ๓. เพื่อยกระดับมาตรฐานการเล่นกีฬาในท้องถิ่นให้สูงขึ้น รู้จักกฎ กติกา การเล่นกีฬาประเภทต่าง ๆ ๔. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชน รู้รักสามัคคี รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย	๑. เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้เล่นกีฬา ๒. เด็ก เยาวชน และประชาชน ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ๓. เด็ก เยาวชน และประชาชน รู้รักสามัคคี รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย	เด็ก เยาวชน และประชาชน เขตเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ในด้าน การศึกษาคุณภาพชีวิต และ สังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่ เย็นเป็นสุข	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา และจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการ แข่งขัน -กิจกรรมจัดการแข่งขันกีฬา เด็กปฐมวัย	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้เด็กได้รับพัฒนาการทางด้าน ร่างกาย อารมณ์จิตใจ สังคม และ สติปัญญา ๒. เพื่อให้เด็กได้รู้จักกฎกติกา การรู้แพ้ การรู้ชนะ การรู้ถ้อย การมีน้ำใจเป็น นักกีฬา ๓. เพื่อฝึกพัฒนาทักษะด้าน กระบวนการคิด การแก้ปัญหา และกล้า แสดงออกในสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสมได้รับ ความสนุกสนานในการเข้าร่วมกิจกรรม ๔. เพื่อฝึกให้เด็กรู้จักการอยู่ร่วมกับผู้อื่น ในสังคมได้อย่างมีความสุข มีมนุษย์ สัมพันธ์ที่ดีและปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น	๑. เด็กได้รับพัฒนาทักษะ ทางด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ๒. เด็กได้รู้จักกฎกติกา การรู้แพ้ การรู้ชนะ การ รู้ถ้อย การมีน้ำใจเป็น นักกีฬา ๓. เด็กได้พัฒนาทักษะ ทางด้านกระบวนการคิด แก้ปัญหา และกล้าแสดง ออกมาในสิ่งที่ถูกต้อง เหมาะสม ได้รับความ สนุกสนานในการเข้าร่วม กิจกรรม ๔. เด็กรู้จักการอยู่ร่วมกับ ผู้อื่นในสังคมได้อย่างมี ความสุข มีมนุษย์สัมพันธ์ และปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น	- เด็กปฐมวัยมีสุขภาพที่ สมบูรณ์ แข็งแรง รักการ เล่นกีฬาและออกกำลังกาย มีความกล้า แสดงออกมีทักษะ กระบวนการคิด มี ปฏิสัมพันธ์ที่ดีและร่วม ทำกิจกรรมกับผู้อื่นได้ - เด็กปฐมวัยได้เรียนรู้ และร่วมรณรงค์ด้าน วินัยจราจร, คัดแยกขยะ และปรัชญา เศรษฐกิจ พอเพียง - เด็กระดับปฐมวัย คณะ ครูเทศบาลและพนักงาน เทศบาล รวมทั้งสิ้น ประมาณ ๑๕๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศษ-๑๑	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และสังคม เพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการเผยแพร่การดำรงฐานวัฒนธรรมในงานพ่อขุนเม็งรายมหาราช	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการรำลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณของพ่อขุนเม็งรายมหาราชที่ทรงสร้างเมืองเชียงราย ๒. เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริม สนับสนุน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมของอำเภอแม่สาย ๓. เพื่อเผยแพร่แลประชาสัมพันธ์ สินค้าของกลุ่มอาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นการส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๔. เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงราย	๑. ได้แสดงการรำลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณของพ่อขุนเม็งรายมหาราชที่ทรงสร้างเมืองเชียงราย ๒. ได้มีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมของอำเภอแม่สาย ๓. ได้มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์สินค้าของกลุ่มอาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นการส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๔. เป็นการส่งเสริมและสนับสนุน การท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงราย	๑. จัดกิจกรรมนิทรรศการเผยแพร่การดำรงฐานวัฒนธรรมชาติพันธุ์ (ชาติพันธุ์ไทใหญ่) ๒. จัดกิจกรรมการแสดงศิลปวัฒนธรรมชาติพันธุ์ (ชาติพันธุ์ไทใหญ่) ๓. จัดกิจกรรมชบวนแห่ทางวัฒนธรรม (ชาติพันธุ์ไทใหญ่) ๔. จัดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ประจำชุมนิทรรศการตลอดห้วงระยะเวลาที่จัดกิจกรรม เพื่อให้ความรู้หรือแนะนำสถานที่ให้กับประชาชนที่มาเยี่ยมชม นิทรรศการหรือการจัดกิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป. (๗) ๐	ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการรักษน้ำ รักษา รักแผ่นดิน เพื่อเฉลิมพระเกียรติ	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ประชาชนตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม	สภาพแวดล้อมในพื้นที่จัดทำโครงการได้รับการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป. (๓)	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	โครงการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพและการทำงานของบุคลากรของเทศบาล	๕๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับการเพิ่มพูนความรู้ พัฒนาทักษะความสามารถ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ภายใต้ระเบียบ ข้อกฎหมายที่กำหนด</p> <p>๒. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้พัฒนาทัศนคติที่ดี ปลุกจิตสำนึกที่ดีทั้งองค์กร ต่อผู้อื่น ต่อตนเอง และสาธารณะ เพื่อมุ่งปฏิบัติหน้าที่ราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เป็นสำคัญ เสียสละประโยชน์ส่วนตัวเพื่อประโยชน์ส่วนรวม</p> <p>๓. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจในบทบาทหน้าที่ตนเอง ต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>๔. เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้แก่บุคลากรของเทศบาล</p> <p>๕. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้ารับการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ได้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และภารกิจขององค์กร มีศักยภาพการทำงานที่พัฒนาเพิ่มขึ้น เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน อันจะเป็นการส่งเสริมศักยภาพและทักษะของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น ตามผลการทดสอบเพื่อวัดระดับความรู้ที่ได้รับการฝึกอบรม	ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สังกัดเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.(๔) - S	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	โครงการจัดเวทีประชาคมหมู่บ้านและตำบล	๕,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางในการพัฒนาเทศบาล ๒. เพื่อรับฟังความคิดเห็น ปัญหาและความต้องการจากประชาชนและหน่วยงาน/องค์กร ที่เกี่ยวข้อง ๓. เพื่อพิจารณาจำนวนโครงการไม่ให้มากกว่าสถานะการคลังและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	๑. โครงการ/กิจกรรม สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน ๒. จำนวนโครงการที่เหมาะสมสถานะการคลังและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	๑. การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างถูกต้องสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ๒. ผู้นำชุมชนและประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๓. ลดจำนวนครั้งในการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และแก้ไข แผนพัฒนาท้องถิ่น
สป.(๕) - L	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	โครงการกฎหมายนำรัฐสู่ชุมชน	๕,๐๐๐	๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของประชาชน ๒. เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	๑. ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมจะได้รับความรู้ถึงสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมาย เพื่อการดำรงอยู่อย่างสงบสุขในสังคมชุมชน ๒. ได้รับทราบปัญหาทางกฎหมายของประชาชนในพื้นที่ ประชาชนได้รับความรู้ทางกฎหมาย ซึ่งสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพปัญหาของท้องถิ่น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กค-๐๑	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๒๓,๐๐๐	เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จัดเก็บได้ครบถ้วนถูกต้อง ไม่มีลูกหนี้ค้าง และดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ	สามารถจัดเก็บภาษีได้เพิ่มขึ้น โดยมีแผนที่ภาษีที่ละเอียดชัดเจน	การพัฒนาจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามแผนพัฒนาการจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา

แบบ บส. ๒

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑	โครงการก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ (แม่บ้าน) หมู่ที่ ๔ บ้านเวียงหอม	ก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ (แม่บ้าน) ขนาดกว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๑๖.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ประจำหมู่บ้านไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ประจำหมู่บ้านไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒. Legal Risks	๓ ๓	๒ ๒	๖ ๖	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๐๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอย ๑ บ้านใหม่สันผักอี หมู่ที่ ๓ บ้านสันผักอี	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๗๙.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๑๖.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒. Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอย ๒ บ้านใหม่สันผักอี หมู่ที่ ๓ บ้านสันผักอี	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๕๑.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๐๔.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๐๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอย ๔/๓ เชื่อมซอย ๔/๕หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันทรายใหม่	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๗๓.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๙๕.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยบ้านนายวิชา หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันทรายใหม่	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๓.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๘๖.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๐๑.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๐๖	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมฝาดปิด(ทางทิศเหนือ) ซอยหน้าวัด หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๙๑.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๗	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมฝาปิด ซอย ๓ (ฝั่งทิศตะวันออก) หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๒๗.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๐๘	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมฝาปิด ซอย ๓/๒ - ซอย ๕ หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันทรายใหม่	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๐๐.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๙	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมฝาปิด ซอยร่มโพธิ์ (ด้านทิศเหนือ) หมู่ที่ ๑๓ บ้านเหมืองแดงปิยะพร	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๓๔.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๑๐	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมฝาปิด ซอย ๕ ฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑ บ้านเหมืองแดงใต้	ก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึกไม่น้อยกว่า ๐.๓๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๙๘.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๑	โครงการก่อสร้างรวางกันตถนนเลียบบคลองชลประทาน ๑L-RMC๑ หมู่ที่ ๑๓ บ้านเหมืองแดงปิยะพร	ก่อสร้างรวางกันตถนนเลียบบคลองชลประทาน ยาวไม่น้อยกว่า ๗๗๗.๐๐ เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้างและตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างรวางกันตถนนเลียบบคลองชลประทานไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างรวางกันตถนนเลียบบคลองชลประทานเป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๑๒	โครงการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการ ให้แก่ผู้พิการ ผู้สูงอายุ หรือผู้ด้อยโอกาส	จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกให้ผู้พิการ ผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาส รายละเอียดตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ๒. การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๓	โครงการซ่อมแซมและขยายเขตเสี่ยตามสายประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ บ้านป่าย่างชุม	ซ่อมแซมและขยายเสี่ยตามสาย โดยทำการเพิ่มระบบส่งกำลังและขยายเสี่ยตามสาย ตามละเอียดตามแบบที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การซ่อมแซมและขยายเสี่ยตามสายประจำหมู่บ้านไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การซ่อมแซมและขยายเสี่ยตามสายประจำหมู่บ้านไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๔ ๔	๒ ๒	๘ ๘	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๑๔	โครงการซ่อมแซมและขยายเขตเสี่ยตามสายประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	ซ่อมแซมและขยายเสี่ยตามสาย โดยทำการเพิ่มระบบส่งกำลังและขยายเสี่ยตามสาย ตามละเอียดตามแบบที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การซ่อมแซมและขยายเสี่ยตามสายประจำหมู่บ้านไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การซ่อมแซมและขยายเสี่ยตามสายประจำหมู่บ้านไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๔ ๔	๒ ๒	๘ ๘	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๕	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๖ (ถนนเลียบบคลอง ๒L-RMC๑) หมู่ที่ ๖ บ้านป่ายางชุม	ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๑๔.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕๗๐.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๑๖	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก (ทางไปสายทุ่งใหม่) หมู่ที่ ๕ บ้านสันมะนะ	ปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๔๐๐.๐๐ เมตร หรือปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๐๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตรรายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยดินที่ หมู่ที่ ๕ บ้านสันมะนะ	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด กว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๗๗.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๐๘.๐๐ ตารางเมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก
๑๘	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก สายทุ่งโป่ง หมู่ที่ ๕ บ้านสันมะนะ	ปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ช่วงที่ ๑ ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๔๗๗.๐๐ เมตร ช่วงที่ ๒ ขนาดกว้าง ๒.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๒๐๑.๐๐ เมตร ยาวรวมไม่น้อยกว่า ๖๗๘.๐๐ เมตร หรือปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๕๙.๔๕ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๙	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนเลียบรินคลองชลประทาน ๑L-RMC๑ หลังตลาดเหมืองแดง หมู่ที่ ๑ บ้านเหมืองแดงใต้	ปรับปรุงผิวจราจรโดยการลงหินคลุก ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๒๒๐.๐๐ เมตร หรือปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๑๑๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตามประมาณการงานก่อสร้าง และแบบแปลนตามที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	กองช่าง	๑. การปรับปรุงผิวถนนจราจรโดยการลงหินคลุก ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การปรับปรุงผิวถนนจราจรโดยการลงหินคลุก ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑.Operation Risks ๒.Legal Risks	๒ ๒	๑ ๑	๒ ๒	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑	โครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านการศึกษา	๑. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และแนวคิดในการบริหารจัดการสถานศึกษา ตลอดจนเห็นความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับปฐมวัย ให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง นำองค์ความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการ สถานศึกษาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	กองการศึกษา	๑. ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ไม่มีความเข้าใจในการบริหารจัดการ สถานศึกษา ตลอดจนไม่เห็นความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับปฐมวัย ๒. ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ครู ผู้ดูแลเด็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ไม่นำเอาองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการสถานศึกษาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๒	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ-กิจกรรมจัดงานวันวิชาการ	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านภาษาต่างประเทศ ได้แก่ ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีพัฒนาที่หลากหลาย ทั้งพัฒนาการทางสมอง ทักษะในการใช้กล้ามเนื้อมัดเล็กและกล้ามเนื้อมัดใหญ่ ความคิดสร้างสรรค์ตามจินตนาการ ความสามารถด้านศิลปะและการเคลื่อนไหวตามความถนัดอย่างเต็มศักยภาพของผู้เรียน ๓. เพื่อประเมินการพัฒนาการของเด็กปฐมวัย ที่ได้รับการพัฒนาความพร้อมและมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖	กองการศึกษา	๑. พื้นฐานการอบรมเลี้ยงดูความสามารถและประสบการณ์ของเด็กปฐมวัยทางวิชาการ ด้านภาษาต่างประเทศ มีความแตกต่างกัน ๒. ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๒	๒	ยอมรับความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๓	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ -กิจกรรมฝึกอบรมการผลิตสื่อการเรียนการสอน	๑. เพื่อให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัยปรับปรุง พัฒนาการสอนด้วยการใช้เทคโนโลยี ๒. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัย มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน และสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัย	กองการศึกษา	๑. ครูผู้สอนระดับปฐมวัยขาดการดำเนินงานเพื่อปรับปรุง พัฒนาการสอนด้วยการใช้เทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ๒. ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง
ศษ-๔	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ - กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้ผู้ปกครองเกี่ยวกับการดูแลเด็กปฐมวัย	๑. เพื่อให้ผู้ปกครอง มีความรู้ความเข้าใจในการปฐมพยาบาลเบื้องต้นที่ถูกวิธี ๒. เพื่อให้ผู้ปกครองสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นและช่วยเหลือเด็กเล็กกรณีได้รับอุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที	กองการศึกษา	๑. ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ๒. การฝึกปฐมพยาบาลเบื้องต้นต้องมีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความชำนาญ	Operation Risks	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๕	โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรระดับปฐมวัยและการจัดการเรียนรู้ตามกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	๑. เพื่อจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร : การตรวจสอบ การประเมินและพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ตามแนวหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ๒. เพื่อให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัย ได้มีความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนสามารถทบทวนหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ให้มีความสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อการพัฒนาไปสู่หลักสูตรสถานศึกษา ๓. เพื่อให้ครูผู้สอนระดับปฐมวัย สามารถตั้งเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพเด็กและกระบวนการจัดการหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ที่นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม	กองการศึกษา	๑. ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ๒. ครูผู้สอนระดับปฐมวัย ไม่สามารถนำความรู้ความเข้าใจ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย	Operation Risks	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศษ-๖	โครงการจัดกิจกรรม เด็กและเยาวชน -กิจกรรมจัดงานวัน เด็กแห่งชาติ	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและ เยาวชนได้แสดงความสามารถ กล้าคิด กล้าแสดงออกในทาง ที่สร้างสรรค์และรู้จักใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์ ๒. เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของ ตนเองที่พึงมีต่อตนเอง ต่อ ผู้อื่นต่อสังคมและประเทศชาติ ๓. เพื่อส่งเสริมให้ชุมชน ผู้ปกครอง และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึง ความสำคัญและความ ต้องการของเด็กและเยาวชน ให้รู้จักวิธีเลี้ยงดูอย่างถูกต้อง ให้รู้สำนึกความรับผิดชอบต่อ สวัสดิภาพของเด็ก	กองการศึกษา	๑. เด็กและเยาวชนไม่กล้า แสดงความสามารถ ไม่กล้า คิด กล้าแสดงออกในทางที่ สร้างสรรค์ ๒. เด็กและเยาวชนไม่มี ความตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ของตนเองที่พึงมีต่อ ตนเอง ต่อผู้อื่นต่อสังคมและ ประเทศชาติ ๓. ชุมชน ผู้ปกครอง และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ ความร่วมมือในการพัฒนา เด็กและเยาวชนน้อย	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความ เสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศษ-๗	โครงการจัดกิจกรรม เด็กและเยาวชน -กิจกรรมจ้างเด็ก นักเรียนทำงานในช่วง ปิดภาคเรียน	๑. เพื่อสร้างรายได้แก่นักเรียน นักศึกษา และเป็น การบรรเทาปัญหาความ เดือดร้อนของผู้ปกครอง ๒. เพื่อให้นักเรียน นักศึกษา เกิดการเรียนรู้จากการ ปฏิบัติงานจริงและใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์ไม่ยุ่งเกี่ยวกับ อบายมุขและสิ่งเสพติดติดตาม นโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	๑. ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่กำหนดไว้ ๒. นักเรียน นักศึกษา ไม่ เกิดการเรียนรู้จากการ ปฏิบัติงานจริง เนื่องจากงาน บางอย่างต้องใช้ ประสบการณ์และความ รับผิดชอบสูง จึงไม่สามารถ มอบหมายให้นักเรียน นักศึกษา ช่วยดำเนินการได้	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความ เสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๘	โครงการจัดกิจกรรมเด็กและเยาวชน-กิจกรรมเด็กและเยาวชน	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเกิดความรู้ความเข้าใจถึงผลกระทบของอุบัติเหตุไฟฟ้า ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเกิดความตระหนักต่อปัญหาสุขภาพของตนเองและส่วนรวมมากยิ่งขึ้น ๓. เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิตสามารถป้องกันตนเองไม่ยุ่งเกี่ยวกับสารเสพติด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่เสี่ยงต่อการใช้สารเสพติดให้ลดปริมาณที่น้อยลงหรือเลิกเสพ	กองการศึกษา	๑. ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ๒. เด็กและเยาวชนยังขาดทักษะชีวิตไม่สามารถป้องกันตนเอง มีแรงจูงใจสุขภาพแวล้อมที่ไม่เหมาะสม ๓. การให้ความรู้ยังไม่ครอบคลุมกับจำนวนเด็กและเยาวชนในพื้นที่	Operation Risks	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๙	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาและจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน -กิจกรรมอบรมและการแข่งขันกีฬา	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้เล่นกีฬา ๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ๓. เพื่อยกระดับมาตรฐานการเล่นกีฬาในท้องถิ่นให้สูงขึ้น รู้จักกฎกติกาการเล่นกีฬาประเภทต่าง ๆ ๔. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชน รู้รักสามัคคี รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย	กองการศึกษา	๑. ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ๒. การส่งเสริมกีฬาในพื้นที่ยังไม่ได้รับความสนใจเท่าที่ควร	Operation Risks	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑๐	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาและจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน -กิจกรรมจัดการแข่งขันกีฬาเด็กปฐมวัย	๑. เพื่อให้เด็กได้รับพัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา ๒. เพื่อให้เด็กได้รู้จักกฎกติกา การรู้แพ้ การรู้ชนะ การรู้จักอภัย การมีน้ำใจเป็นนักกีฬา ๓. เพื่อฝึกพัฒนาทักษะด้านกระบวนการคิด การแก้ปัญหาและกล้าแสดงออกในสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสม ได้รับความสนุกสนานในการเข้าร่วมกิจกรรม ๔. เพื่อฝึกให้เด็กรู้จักการอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุข มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีและปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑๐	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาและจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน -กิจกรรมจัดการแข่งขันกีฬาเด็กปฐมวัย	๑. เพื่อให้เด็กได้รับพัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา ๒. เพื่อให้เด็กได้รู้จักกฎกติกา การรู้แพ้ การรู้ชนะ การรู้จักอภัย การมีน้ำใจเป็นนักกีฬา ๓. เพื่อฝึกพัฒนาทักษะด้านกระบวนการคิด การแก้ปัญหาและกล้าแสดงออกในสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสม ได้รับความสนุกสนานในการเข้าร่วมกิจกรรม ๔. เพื่อฝึกให้เด็กรู้จักการอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุข มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีและปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศษ-๑๑	โครงการเผยแพร่การ ดำรงฐานวัฒนธรรม ในงานพ่อบุญเมืองราย มหาราช	๑. เพื่อเป็นการรำลึกถึงพระ มหากษัตริย์คุณของพ่อบุญเมือง รายมหาราชที่ทรงสร้างเมือง เชียงราย ๒. เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริม สนับสนุน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นการท่องเที่ยว เชิงนิเวศ และการท่องเที่ยว ทางวัฒนธรรมของอำเภอ แม่สาย ๓. เพื่อเผยแพร่และ ประชาสัมพันธ์สินค้าของกลุ่ม อาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นการ ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๔. เพื่อเป็นการส่งเสริมและ สนับสนุนการท่องเที่ยวของ จังหวัดเชียงราย	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้	Operation Risks	๒	๒	๔	ยอมรับความ เสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑๒	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมฝึกอบรมให้ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. เพื่อบำรุงรักษาศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ๓. เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของคนในท้องถิ่นและส่งเสริมให้ความรู้ในการปฏิบัติตามแบบอย่างประเพณี วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น ๔. เพื่อส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม สร้างความเข้มแข็งในชุมชนและนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๒	๑	๒	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑๓	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมสืบสานประเพณีลอยกระทง	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชนและประชาชน เกิดการเรียนรู้ตามแบบอย่างขนบธรรมเนียมประเพณีและมีส่วนร่วมอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น ขนบธรรมเนียมประเพณีโบราณของท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างมีคุณค่าสืบไป ๒. เพื่อสนับสนุนให้เด็ก เยาวชนและประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการรักษาคุณค่า ความสำคัญของประเพณีลอยกระทงของท้องถิ่น ซึ่งจะเกิดคุณค่าต่อครอบครัว ชุมชน สังคม และศาสนาควบคู่กันไป ๓. เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานองค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา คณะศรัทธา วัด ชุมชน กลุ่มพลังต่างๆ และประชาชน ได้มีส่วนร่วมประกอบกิจกรรมประเพณีร่วมกัน เกิดความสมัครสมานสามัคคีในชุมชน	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑๔	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์	๑. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตนตามแบบอย่างประเพณีไทยที่ถูกต้อง ๒. เพื่อเป็นการส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป ๓. เพื่อให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ผู้นำชุมชน กลุ่มพลังมวลชน ตลอดจนประชาชน ได้มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมของเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ สร้างความสามัคคี ความปรองดอง สมานฉันท์และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นต่อไป ๔. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเห็นคุณค่าต่อตนเอง คุณค่าต่อสถาบันครอบครัว คุณค่าต่อชุมชน คุณค่าต่อสังคม และคุณค่าต่อศาสนา	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๒	๒	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศษ-๑๕	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีท้องถิ่น งานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -กิจกรรมงาน ๑๐ชาติพันธุ์	๑. เพื่อให้เยาวชนและประชาชนในพื้นที่ได้ร่วมกันบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นให้คงอยู่และถ่ายทอดสู่รุ่นต่อไป ๒. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมและเชื่อมโยงกับการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่น	กองการศึกษา	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	Operation Risks	๑	๒	๒	ยอมรับความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป.(๒) - T	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อดำเนินการตามกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้มีสิทธิให้ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการหลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุของ อปท. พ.ศ.๒๕๖๖	สำนักปลัดงานพัฒนาชุมชนและงานสวัสดิการสังคม	ไม่สามารถเข้าถึงฐานข้อมูลสารสนเทศเป็นของส่วนกลางโดยตรง และไม่มีฐานข้อมูลขององค์กรในการตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลโดยตรง	Technology Risks	๓	๓	๙	ควบคุมความเสี่ยง
สป.(๒) - T	การจ่ายเบี้ยความพิการ	เพื่อดำเนินการตามกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้มีสิทธิให้ครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการหลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ยความพิการ พ.ศ.๒๕๕๓	สำนักปลัดงานพัฒนาชุมชนและงานสวัสดิการสังคม	ไม่สามารถเข้าถึงฐานข้อมูลสารสนเทศเป็นของส่วนกลางโดยตรง และไม่มีฐานข้อมูลขององค์กรในการตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลโดยตรง	Technology Risks	๓	๓	๙	ควบคุมความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.(๓)	โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า ตาม พระปณิธานของ ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัย ลักษณ์อัครราชกุมารี	๑. เพื่อให้สุนัขและแมวใน เขตเทศบาลตำบลแม่สาย มิตรภาพได้รับวัคซีนป้องกัน และควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ๒. เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในการเฝ้าระวังอย่าง ต่อเนื่อง ๓. เพื่อให้ความรู้โรคพิษสุนัข บ้า ๔. เพื่อให้มีข้อมูลสุนัขและ แมว	สำนักปลัด งาน สาธารณสุข	สุนัขและแมวในเขต เทศบาลตำบลแม่สาย มิตรภาพได้รับวัคซีนป้องกัน และควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ไม่ครบถ้วน	Operation Risks	๒	๒	๔	ยอมรับความ เสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป. (๓)	โครงการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพและการทำงานของบุคลากรของเทศบาล	<p>๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับการเพิ่มพูนความรู้ พัฒนาทักษะความสามารถ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ภายใต้ระเบียบ ข้อกฎหมายที่กำหนด</p> <p>๒. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้พัฒนาทัศนคติที่ดี ปฏักจิตสำนึกที่ดีทั้งองค์กร ต่อผู้อื่น ต่อตนเอง และสาธารณะ เพื่อมุ่งปฏิบัติหน้าที่ราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นสำคัญ เสียสละประโยชน์ส่วนตัวเพื่อประโยชน์ส่วนรวม</p> <p>๓. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจในบทบาทหน้าที่ตนเอง ต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>๔. เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้แก่บุคลากรของเทศบาล</p> <p>๕. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้ารับการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	สำนักปลัด งานการ เจ้าหน้าที่	การเบิกจ่ายงบประมาณ	Strategy Risks	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป.(๔) - S	โครงการจัดเวทีประชาคมหมู่บ้านและตำบล	๑. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางในการพัฒนาเทศบาล ๒. เพื่อรับฟังความคิดเห็นปัญหาและความต้องการจากประชาชนและหน่วยงาน/องค์กร ที่เกี่ยวข้อง ๓. เพื่อพิจารณาจำนวนโครงการไม่ให้มากกว่าสถานะการคลังและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	สำนักปลัด งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	จำนวนโครงการที่มากกว่าสถานะการคลังและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นขาดเสถียรภาพ	Strategy Risks	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง
สป.(๕)	โครงการฝึกอบรมสมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (จัดตั้ง)	เพื่อให้มีสมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	สำนักปลัด งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑. ประชาชนที่จะสมัครเข้าฝึกอบรมสมาชิกอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (จัดตั้ง) อาจไม่เพียงพอ ๒. ระยะเวลาในการฝึกอบรมอาจกระทบต่อการประกอบอาชีพของผู้เข้าฝึกอบรม	Strategy Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป.(๕)	โครงการฝึกอบรม ทบทวนส่งเสริมพัฒนาความรู้ให้กับสมาชิกอปท. (ฝึกทบทวน)	เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับสมาชิกอปท. ให้มีความรู้ในด้านสาธารณสุขต่าง ๆ	สำนักปลัดงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑. ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการของกลุ่มเป้าหมาย ๒. วิทยากรอาจให้ความรู้และวิธีการต่าง ๆ ไม่ครบถ้วน	Strategy Risks	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง
สป.(๕) - L	โครงการกฎหมายนำรัฐสู่ชุมชน	๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของประชาชน ๒. เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ	สำนักปลัดงานนิติการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	Legal Risks	๓	๓	๙	ควบคุมความเสี่ยง
สป. (๗) O	โครงการรักษน้ำ รักษาป่า รักษาแผ่นดิน เพื่อเฉลิมพระเกียรติ	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สำนักปลัดงานธุรการ	อัตราการเจริญเติบโตของต้นไม้หลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมโครงการ	Operation Risks	๓	๒	๖	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กค-๐๑	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จัดเก็บได้ครบถ้วนถูกต้อง ไม่มีลูกหนี้ค้างค้ำ และดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ	กองคลัง	๑. แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน ๒. ระเบียบกฎหมาย ที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง ๓. การลงสำรวจพื้นที่เป้าหมายในเขตเทศบาล ๔. เจ้าของที่ดินไม่ได้อาศัยอยู่ในพื้นที่/เจ้าของที่ดินไม่ทราบว่าเป็นผู้ที่ต้องยื่นแบบแสดงรายการที่ดินและชำระภาษีประจำปีครบทุกจำนวนแปลง ๕. เทศบาลยังไม่มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่มีประสิทธิภาพครบถ้วนตามหลักการปฏิบัติ	Strategy Risks Legal Risks Operation Risks Operation Risks Technology Risks	๓ ๓ ๔ ๔ ๓	๔ ๓ ๓ ๓ ๔	๑๒ ๙ ๑๒ ๑๒ ๑๒	การลดความเสี่ยง

แบบ บส. ๓

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๑๓	โครงการซ่อมแซมและขยายเขตเสียดตามสายประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ บ้านป่าย่างชุม	๑. การซ่อมแซมและขยายเสียดตามสายประจำหมู่บ้าน ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การซ่อมแซมและขยายเสียดตามสายประจำหมู่บ้าน ไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก	กองช่าง	๑. เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่พนักงานเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ๒. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย ข้อปฏิบัติต่างๆเกี่ยวกับการบริหารสัญญาแก่ผู้รับจ้าง ๓. ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการปฏิบัติงาน และจัดทำผังควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับปริมาณงานที่มีอยู่จริง ๔. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้องบริหารสัญญาให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญา	ระบบส่งกำลังและขยายเสียดตามสาย ตามละเอียดตามแบบที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	- การประชุม - รายงานผลการดำเนินงาน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๑๔	โครงการซ่อมแซมและขยายเขตเสียดตามสายประจำหมู่บ้าน หมู่ที่ ๙ บ้านสันทราย	๑. การซ่อมแซมและขยายเสียดตามสายประจำหมู่บ้าน ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง ๒. การซ่อมแซมและขยายเสียดตามสายประจำหมู่บ้านไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	๑. ลดโอกาสของความเสี่ยง ๒. โอนความเสี่ยง ๓. ยอมรับความเสี่ยง ๔. ทำแผนฉุกเฉิน ๕. ส่งเสริมเชิงบวก	กองช่าง	๑. เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่พนักงานเทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ ๒. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย ข้อปฏิบัติต่างๆเกี่ยวกับการบริหารสัญญาแก่ผู้รับจ้าง ๓. ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการปฏิบัติงาน และจัดทำผังควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับปริมาณงานที่มีอยู่จริง ๔. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้องบริหารสัญญาให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญา	ระบบส่งกำลังและขยายเสียดตามสาย ตามละเอียดตามแบบที่เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพกำหนด	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	- การประชุม - รายงานผลการดำเนินงาน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
สป. (๓)	โครงการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพและการทำงานของบุคลากรของเทศบาล	๑. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ๒. การเบิกจ่ายงบประมาณ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด งานการเจ้าหน้าที่	๑. จัดทำหนังสือสำรวจผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมฯ ๒. ตรวจสอบการเบิกจ่ายอย่างละเอียด	ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ได้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และภารกิจขององค์กร มีศักยภาพการทำงานที่พัฒนาเพิ่มขึ้น เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน อันจะเป็นการส่งเสริมศักยภาพและทักษะของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น ตามผลการทดสอบเพื่อวัดระดับความรู้ที่ได้รับการฝึกอบรม	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงาน โดยให้ผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานทุกชั้นตอน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลแม่สายมิตรภาพ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กค-๐๑	โครงการปรับปรุง ข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน	๑. แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินไม่ ครบถ้วนและไม่เป็น ปัจจุบัน ๒. ระเบียบกฎหมาย ที่มี การแก้ไขเปลี่ยนแปลง ๓. การลงสำรวจพื้นที่ เป้าหมายในเขตเทศบาล ๔. เจ้าของที่ดินไม่ได้ อาศัยอยู่ในพื้นที่/เจ้าของ ที่ดินไม่ทราบว่าตนเอง เป็นผู้ที่ต้องยื่นแบบแสดง รายการที่ดินและชำระ ภาษีประจำปี ครบทุก จำนวนแปลง ๕. เทศบาลยังไม่มีระบบ การจัดเก็บรายได้ที่มี ประสิทธิภาพครบถ้วน ตามหลักการปฏิบัติ	การลดความ เสี่ยง	กองคลัง	๑. กำชับมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ ศึกษาระเบียบและตรวจสอบข้อมูล ต่าง ๆ ให้ครบถ้วน ๒. จัดทำแผนการปฏิบัติงานจัดเก็บ ภาษีและและมีการรายงานผลการ ปฏิบัติงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ๓. ประชาสัมพันธ์ชี้แจงทำความเข้าใจ กับประชาชนในพื้นที่อย่างชัดเจน และเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนการชำระ ภาษีทุกประเภทอย่างต่อเนื่อง โดย จัดทำแผ่นพับและขึ้นป้ายคัทเอาท์ ๔. เจ้าหน้าที่ได้ออกติดตาม ทวง ถามกับลูกหนี้เป็นระยะเวลาตาม ห้วงเวลาตามที่ระเบียบกฎหมาย กำหนดไว้ด้วยการจัดทำหนังสือแจ้ง เตือนการชำระภาษีเป็นลายลักษณ์ อักษรทุกครั้ง	สามารถจัดเก็บ ภาษีได้เพิ่มขึ้น โดยมีแผนที่ภาษีที่ ละเอียดชัดเจน	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	- การประชุม - รายงานผลการ ดำเนินงาน

